

Dynamique inter-réseaux d'accompagnement

Forum des outils d'accompagnement

1er avril 2025



CREAP

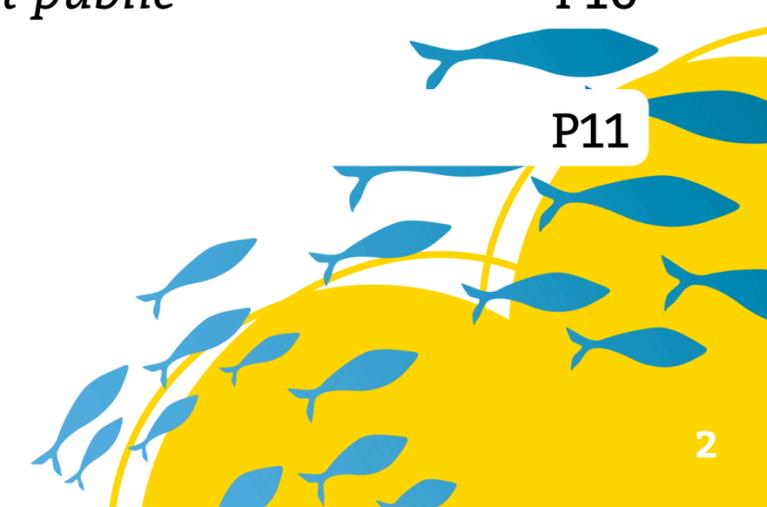


Dynamique inter-réseaux d'accompagnement



Sommaire

- Connaître les spécificités des différent·es acteur·rices de l'accompagnement en HDF ? P4
...animatrices de la dynamique inter-réseaux, présentation cartographie des acteurs de l'accompagnement
- Comment agir sur la prévention des risques psycho-sociaux (RPS) ? P5
...Audrey Bordas
- Quels sont les outils à dispositions des structures de l'ESS pour leurs bureaux, lieux, espaces, etc.. ? P6
...L'Apes, NovoLoco, la Compagnie des Tiers-Lieux & la CRESS HDF
- Comment outiller le mouvement sportif sur son projet associatif et sa recherche de financements ? P7
...Le CROS HDF
- Mettre en débat les MSE des Associations P8
...Le CRAJEP, présentation de la mallette JEP
- “Jusqu’ici tout va bien”, et si on parlait de préventions des difficultés structurelles ? P9
...Le DLA HDF (LMA HDF)
- Les « ateliers réflexifs » de l’Institut Godin : prescription, valorisation et partenariat public P10
...L’Institut Godin
- Coordonnées des intervenant.e.s des réseaux P11



Dynamique inter-réseaux d'accompagnement



Avant propos

Ce séminaire est la 8ème édition d'une rencontre des réseaux d'accompagnement commencée lors de la crise Covid, en visio puis en présentiel. La dynamique a changé de forme puisqu'il s'agit maintenant moins d'interconnaissance que de dialogue professionnel. L'enjeu d'inclure les personnes nouvellement arrivées en poste reste fort.

Le format de Forum des outils d'accompagnement est inspiré du FOT de la MRES ; nous avons déjà repris ce format en 2024. Nous avons expérimenté en 2025 de reconduire ce format en y associant des têtes de réseau. Il y a donc eu 3 sessions d'ateliers et une session de discussion ouverte avec les réseaux afin de favoriser les redirections ou accompagnement partenariaux.

L'institut Godin était également présent tout au long de la journée dans le cadre d'une recherche académique en cours sur les dispositifs de l'accompagnement en Hauts-de-France.

Merci à toutes et à tous pour votre participation active



CREAP



CONNAÎTRE LES SPÉCIFICITÉS DES DIFFÉRENT·ES ACTEUR·RICES DE L'ACCOMPAGNEMENT EN HDF

Description de l'outil

Cartographie réalisée par le Mouvement associatif Hauts-de-France et la CRESS Hauts-de-France dans le cadre de la dynamique inter-réseaux d'accompagnement intégrant les réseaux DLA, Guid'Asso, conseiller.e.s CREAP et Tremplin.

L'objectif de cette cartographie est de vous permettre de rediriger une structure ou un porteur.se de projet vers le dispositif d'accompagnement ou la tête de réseau adéquate.

Vous trouverez des informations détaillées sur la structure, ses thématiques d'accompagnement, méthodes d'accompagnement ainsi que les contacts référent.e.s.

Utilisations et conseils de prise en main

Regarder le guide d'utilisation vidéo en deux parties :

- comment faire une recherche
- comment créer ou modifier ma fiche

Utilisation pour redirection d'une structure ou pour mobilisation d'autres acteurs au cours d'un accompagnement.

Outil à destination des accompagnateur.ice.s et non des structures accompagnées.

Ressources complémentaires

Les acteurs de la formation ne sont pas indiqués dans cette cartographie mais sont identifiable :

- [OPCO recherche par SIRET](#)
- Certificat de Formation à la Gestion Associative (CFGGA)
- [Formation des bénévoles en HDF](#)
- [Plateforme EVA \(e-learning vie associative\)](#)

Pour aller plus loin...

- [Site LMA faire face à l'instabilité budgétaire](#)
- la cartographie regroupe également des outils à votre disposition

Animatrices

Marianne Crépin

marianne.crepin@lmahdf.org

Claire Collet

claire.collet@lmahdf.org

Delphine Grillères

delphine.grilleres@cresshdf.org

Leslie Martin

leslie.martin@lmahdf.org

[Accéder à l'outil](#)

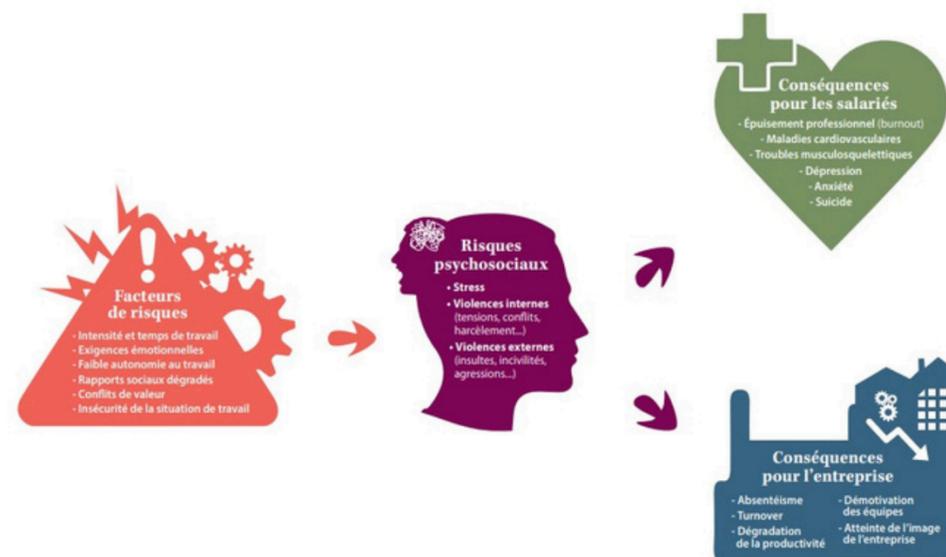




Comment agir sur la prévention des risques psycho-sociaux (RPS)

Description de l'outil

Cet outil est un questionnaire permettant d'évaluer les risques psycho-sociaux à l'échelle d'un individu ou d'un collectif de travail. Il permet de caractériser les situations de travail qui peuvent développer ou prévenir les RPS, et ainsi mettre en place des changements d'organisation du travail, ou préserver les pratiques qui sécurisent déjà les salarié.e.s.



Utilisations et conseils de prise en main

Lorsque vous observez des tensions ou du mal être au travail pour au moins un individu au sein d'une association, ou si l'association se questionne sur son organisation du travail, vous pouvez proposer ce questionnaire.

Il peut être rempli individuellement ou collectivement au sein d'une équipe salariée. Les situations de travail doivent être détaillées par les personnes concernées pour pouvoir caractériser l'origine du RPS et agir sur sa prévention.

Ressources complémentaires

La médecine du travail de votre territoire sur sollicitation d'un.e salarié.e peut venir visiter l'association et émettre des préconisations sur l'organisation du travail.

Contacts ressources pour accompagner l'évolution de l'organisation du travail :

- Les syndicats employeurs et salariés
- les OPCOS
- l'ANACT

[Questionnaire de l'INRS
prévention des RPS](#)



Animatrice

Audrey Bordas

audrey.bordas@gmail.com





Quels sont les outils à dispositions des structures de l'ESS pour leurs bureaux, lieux, espaces, etc.. ?



Animateur.ice.s

Description de l'atelier

Cet atelier réunissait 4 acteurs qui réfléchissent sur les questions foncières au service des structures de l'ESS. Chacun peut-être associé à un accompagnement selon leur approche et capacités d'appui.

Karine Attinault
karineattinault@apes-hdf.org

Vincent Jouanneau
vincent.jouanneau@cresshdf.org

Sur quels sujets solliciter les acteurs ?



- création d'un service **d'ingénierie foncière** : accompagnement de structures en recherche de foncier ou dans le pilotage du projet foncier ; accompagnement de bailleurs dans le développement de projets d'innovation sociale ; accompagnement de collectivités pour favoriser des projets répondant aux besoins des habitants dans l'immobilier existant ou en projet.
- création d'une **foncière pour mobiliser des biens vacants** de centre ville ou centre bourg (deux projets en cours)



- Le **Bail Commercial d'Utilité Sociétale (BCUS)** est un type de bail commercial comportant une annexe composée d'objectifs d'impact sociétale créé en 2020 par l'Apes.
- Ce montage peut être **plus avantageux pour le porteur de projet** que les avantages classiquement octroyés par les bailleurs, comme la prise en charge des travaux de réhabilitation des locaux.
- **Capacité d'accompagnement du bailleur et du porteur dans la construction du BCUS** : construction de la démarche, définition des indicateurs d'utilité sociale ...

Louis Michel
louis@compagnie.tiers-lieux.org

Stéphanie Petitcunot
stephanie@novoloco.fr

Bail Commercial d'Utilité Sociétale

- **Outils et méthodes** (dont sujet sur le foncier) pour l'accompagnement de projets de Tiers-Lieux en émergence
- **Organisation de formations** pour les porteurs de projet (entre autres sur le sujet foncier et immobilier)



- Accueil, information et orientation des porteurs de projet ESS qui se questionnent sur leur stratégie foncière





Comment outiller le mouvement sportif sur son projet associatif et sa recherche de financements ?



Description de l'outil

Le "VISA pour demain" est un outil développé par le CROS Hauts-de-France pour accompagner la structuration des associations sportives de la région. Ce dispositif se décline en plusieurs packs thématiques, chacun pensé pour répondre aux besoins spécifiques des acteurs du secteur sportif.

L'objectif de ces packs est de soutenir la montée en compétences des structures sportives et de faciliter leur transition vers de nouveaux modèles organisationnels et économiques.

Dans le cadre de sa mission de professionnalisation, le CROS Hauts-de-France met à disposition ce programme comme un levier d'action durable, contribuant ainsi à l'émergence d'un secteur sportif plus structuré et performant pour l'avenir.

Utilisations et conseils de prise en main

Les 3 packs proposés sont utilisables par les clubs, comités ou ligues de manière autonome. Ils peuvent également servir comme ressources pour les acteurs de l'accompagnement.

- Le **Guide des financements** est conçu pour aider les associations sportives à identifier et mobiliser des ressources financières adaptées à leurs besoins dans la recherche de subventions, de partenariats privés, ou dans l'autofinancement.
- Le **Pack Projet Associatif** est conçu pour accompagner les associations sportives dans la structuration et le développement de leur projet associatif, un élément clé pour assurer la pérennité et la cohérence de leur action.
- Le **Pack Fonction Employeur** est conçu pour accompagner les associations sportives dans la création, la gestion et la pérennisation de l'emploi. Il peut être utilisé dans le cadre du premier recrutement.

Ressources complémentaires

Le Centre de ressources DLA du sport, animé par le CNOSF met également à disposition des outils d'analyse et de diagnostic :

- [Accéder au site](#)
- [Accéder à la plateforme projet associatif](#)

[Le Mouvement associatif a produit une fiche création du premier emploi](#)

Animateur

Romain Boulert
romainboulert@franceolympique.com

[Accéder à l'outil](#)



Mettre en débat les MSE des Associations

Description de l'outil

Le kit jep ambition est un jeu de plateau créé par le FONJEP qui permet de débattre à plusieurs, à partir de cartes de questions thématiques, sur les moyens permettant de mettre en œuvre un projet associatif, et leur articulation. Il peut être joué à l'échelle du secteur associatif, ou d'une association en particulier, pour questionner et faire évoluer son modèle socio-économique.

Voir la vidéo de présentation (03 mn) :
<https://www.youtube.com/watch?v=yL6mgt5cIaI>



Utilisations et conseils de prise en main

Définir d'abord le modèle socio-économique (les moyens au service du projet) et ces 3 piliers (RH, économique et partenariales).
Impliquer la gouvernance.
Une notice d'animation est à disposition dans le kit.

Ressources complémentaires

- Les fiches MSE du Mouvement Associatif Hauts-de-France : <https://lmahdf.org/modeles-socio-economiques-des-associations-fiches-reperes/>
- La plateforme d'outillage Trajectoires socio-économiques du Rameau <https://trajectoires-socio-economiques.odd17.org/>

Animateur

Stéphane Depoilly

stephane.depoilly@crajep hdf.org



**Les Guid'Asso accompagnement en recevront une par la DRAJES*



“Jusqu’ici tout va bien”, et si on parlait de préventions des difficultés structurelles ?



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
HAUTS-DE-FRANCE

Description de l’outil

Cette exposition fait suite à une série de posts sur LinkedIn réalisés afin de sensibiliser les dirigeant.e.s d’association aux signes faibles qui peuvent être annonciateurs de difficultés à venir. Nous parlons de prévention bien que nous soyons en situation de crise pour éviter la contagion des difficultés.

5 thématiques reprenant les 3 piliers des Modèles socio-économiques des associations ont été abordées avec pour chacune :

- description des “symptômes”
- des pistes de solutions
- des ressources pour approfondir le sujet

Afin de pérenniser ce projet, les posts ont été rassemblés en un livret et une exposition ainsi qu’un questionnaire ont été produits

A la suite de cet atelier, une sixième thématique a été ajoutée.

Utilisations et conseils de prise en main

Cette exposition peut-être utilisée de différentes manière :

- exposition passive dans des espaces passants
- support pour animation lors d’un temps collectif (accompagnement, formation) ou d’un temps d’accueil (avec ou sans questionnaire)
- au sein d’une même association lors d’un temps fort (AG, évènement..) pour faire collectif

Nous vous conseillons de prendre connaissance des ressources produites et d’en avoir au moins un exemplaire papier si vous souhaitez animer l’exposition.

Le LMA peut également vous aider à l’animation de temps ou à la prise en main de l’outil.

Ressources complémentaires

- Sur le site internet, les liens vers toutes les ressources mentionnés sont accessibles facilement
- Il est possible de **personnaliser l’exposition**, à l’échelle d’un secteur ou d’un territoire, en lien avec les réseaux, demandez-nous !
- Site LMA, faire face à l’instabilité budgétaire : <https://lmahdf.org/faire-face-a-linstabilite-budgetaire/>

Animatrices

Claire Collet

claire.collet@lmahdf.org

Leslie Martin

leslie.martin@lmahdf.org

Accéder à l’outil





Les « ateliers réflexifs » de l'Institut Godin : prescription, valorisation et partenariat public



Explication de la démarche

Depuis 2007, l'Institut Godin investit des thématiques de recherche en résonance directe avec les enjeux des acteurs de l'économie sociale et solidaire, de la vie associative et de la puissance publique. C'est dans cette optique qu'une étude au long cours a été initiée en 2023 sur l'accompagnement à l'échelle des Hauts-de-France, avec pour objectif à terme la création d'outils et de méthodes au service des acteurs. A l'appui des enseignements tirés d'une trentaine d'entretiens, trois ateliers ont été proposés aux accompagnateur.ices à l'occasion du séminaire.

Animateurs

Nicolas Chochoy

nicolas.chochoy@institutgodin.fr

Babak Taghavi

babak.taghavi@institutgodin.fr



Accompagnement & prescription

- > Enjeu identifié dans la recherche : on observe que les parcours d'accompagnement sont non-linéaires et que les personnes accompagnées passent par des canaux très divers en amont.
- > Enjeu de l'atelier : identifier des leviers d'amélioration de l'orientation des personnes et des projets accompagnés.



Accompagnement & valorisation

- > Enjeu identifié dans la recherche : au-delà des fortes convergences, les pratiques d'accompagnement à l'ESS et à la vie associative ont chacune leurs spécificités.
- > Enjeu de l'atelier : Identifier des leviers de valorisation de l'accompagnement propres à chaque modèle.



Accompagnement & partenariat public

- > Enjeu identifié dans la recherche : l'accompagnement ne peut être compris en dehors de son inscription dans une relation partenariale entre acteurs et pouvoirs publics.
- > Enjeu de l'atelier : Identifier des leviers d'action sur les politiques publiques territoriales liées à l'accompagnement.



Un coup de main de l'Institut Godin ?

Vous accompagnez des porteur·ses de projet qui souhaitent se tourner vers des financements fléchés sur l'innovation sociale ? Qui veulent réunir des acteurs sur un territoire et qui ont du mal à se repérer dans l'écosystème ? Qui cherchent à évaluer leur projet et ne savent pas comment s'y prendre ?

En complémentarité avec les structures et acteur.ices de l'accompagnement, **l'Institut Godin fournit un appui direct aux porteur.ses de projet** : aide à la structuration, expertise innovation sociale, tiers-lieux ou PTCE (diagnostic, analyse, livrable), appui méthodologique à l'évaluation ou construction d'une méthode centrée utilisateurs.

[Dépliant de l'Institut](#)





Coordonnées des interlocuteur.ice.s des têtes de réseau

Des tables de discussion libres ont été proposées à la fin de la journée pour permettre aux acteur.ice.s de l'accompagnement et aux têtes de réseaux de coopérer



Karine Attinault
karineattinault@apes-hdf.org



Romain Boulert
romainboulert@franceolympique.com
Agathe Minne
agatheminne@franceolympique.com



Nicolas Chochoy;
nicolas.chochoy@institutgodin.fr
Babak Taghavi
babak.taghavi@institutgodin.fr



Adeline Nicol
anicol@colline-acepp.org



Christophe Gillet
christophe.gillet@centres-sociaux.fr



Alex Solvet
asolvet@udes.fr



Louis Michel
louis@compagnie.tiers-lieux.org



Marie Maillard
marie.maillard@haute-fidelite.org



Sarah Lehouck
slehouck@scop.coop



Dynamique inter-réseaux d'accompagnement

Forum des outils d'accompagnement

1er avril 2025



Delphine Grillères



Marianne Crepin



Claire Collet

CREAP

Leslie Martin

**Faites nous un retour pour nous
permettre d'améliorer l'organisation
et vous proposer des ateliers aux plus
proches de vos besoins !**

